

Les Hauts de Rouen et Grammont vivent actuellement la fin d'un cycle de rénovation urbaine lancé dans les années 2000. La Ville de Rouen, en partenariat avec l'Agence Nationale de Renouvellement Urbain (ANRU), cherche à mesurer l'impact des interventions effectuées sur ces quartiers tout en envisageant de nouvelles pistes pour l'avenir.

Représentants d'habitants, professionnels, acteurs économiques et associatifs, cette démarche repose sur l'ensemble des énergies de votre territoire. L'objectif poursuivi ici est d'associer tous les interlocuteurs et de partager avec eux avis et visions pour le futur de ces quartiers.

3 questions à

Yvon Robert, Maire de Rouen

Où en sommes-nous aujourd'hui du programme de renouvellement urbain lancé il y a maintenant plus de 10 ans ?

Engagée en 2001, la rénovation urbaine des Hauts de Rouen et de Grammont touche à son terme. Les opérations, menées en partenariat avec l'État, dans le cadre du Grand Projet de Ville (GPV), ont permis d'améliorer l'attractivité de ces quartiers et la qualité de vie des habitants.

À l'occasion de la clôture de la convention du projet de rénovation urbaine signée avec l'Anru, la Ville de Rouen souhaite évaluer l'impact du Programme de Renouvellement Urbain et établir une stratégie pour en pérenniser les différentes réalisations. Cette réflexion doit aboutir à l'élaboration, par la Ville et ses partenaires, d'un Plan Stratégique Local (PSL).

Quelle est la vocation du PSL ?

Le PSL exprime la vision commune de la stratégie d'intervention à mener dans ces quartiers. Plusieurs domaines sont concernés : la gestion urbaine de proximité, l'habitat, la poursuite du réaménagement des espaces publics, l'amélioration des politiques d'accès à l'emploi...

Conçu comme un véritable document d'orientation, ce plan a vocation à faire perdurer les acquis de la rénovation urbaine. Il constitue aussi un cadre de travail pour l'élaboration du futur Contrat de ville, qui devrait être signé en juin 2015



© J. P. Sageot



Récemment réaménagé, l'immeuble Ulysse au Châtelet accueille désormais des logements et un centre médico-social bénéficiant d'un espace d'accueil de 800 m².

Le Projet de Rénovation Urbaine (2005 – 2014) c'est notamment :

- 1078** nouveaux logements
- 3114** logements réhabilités
- 3105** logements ayant bénéficié de la résidentialisation

et aussi :

- L'aménagement des quartiers desservis par TEOR

- La réalisation du parc Grammont
- La création de la bibliothèque Simone de Beauvoir

Ce qui représente un investissement d'environ :

35.7 millions € pour la Ville de Rouen

83.8 millions € pour l'Agence Nationale de Renouvellement Urbain (État)

En bref...

Un partenaire de choix

Le cabinet ENEIS Conseil est spécialisé dans l'animation de démarches partenariales et l'élaboration de documents directeurs de politiques publiques locales. L'équipe choisie présente une forte pluridisciplinarité alliant des compétences complémentaires, portant sur l'urbanisme, la rénovation urbaine, la politique de la ville, l'habitat et le logement, la sécurité et la tranquillité publique entre autres.

Vos contacts chez ENEIS Conseil

Erwan KERYER
Directeur de mission
e.keryer@eneisconseil.com
06 61 78 46 75

Paul SARAÏS
Réfèrent technique
p.sarais@eneisconseil.com
06 26 93 73 29

Adrien METZINGER
Consultant
a.metzinger@eneisconseil.com
06 46 20 15 95

Des quartiers qui comptent !

Les Hauts des Rouen comptent 12 000 habitants et Grammont 3000. Cela représente 14 % de la population de Rouen. Depuis une quinzaine d'années, les projets menés dans ces quartiers leur ont permis de retrouver une dynamique économique. Sur les Hauts, par exemple, ce sont plus d'une centaine d'entreprises qui sont aujourd'hui implantées dans les zones commerciales réhabilitées de la Grand'Mare, de la Lombardie et du Châtelet. Nombreux sont aussi ceux qui s'investissent dans la vie associative.

>>> Quels objectifs poursuit la Ville de Rouen ?

La Ville ne mène pas cette démarche seule. Les acteurs économiques et associatifs, les représentants des habitants, les professionnels et les techniciens sont pleinement associés au projet. Nous avons de plus fait appel à Eneis Conseil, un cabinet spécialisé reconnu pour sa compétence et son expérience dans le domaine de la politique de la ville et du développement des territoires.

Le cabinet anime une réflexion entre la Ville, les institutions partenaires, les acteurs locaux et la société civile selon trois objectifs :

- Évaluer dans la concertation les résultats du Projet de Rénovation Urbaine.
- Définir les enjeux stratégiques de l'étude en s'appuyant sur une vision prospective du territoire.
- Traduire les ambitions du PSL en objectifs concrets à moyen et long termes.

Dans ce cadre, une série d'entretiens est organisée pour partager et synthétiser les différents retours d'expérience en vue de définir, ensemble, des priorités de développement pour l'avenir. Élaborer cette vision commune de la Ville nécessite la participation de tous, je tiens donc à remercier, par avance, les différents acteurs pour leurs engagements à nos côtés.

Portrait

Anne-Sophie Villet, chargée de mission politique de la Ville (DSCS)



Véritable cheville ouvrière du Plan Stratégique Local, Anne-Sophie Villet travaille à la Direction de la Solidarité et de la Cohésion Sociale de la Ville de Rouen. Elle est en charge de l'élaboration du nouveau Contrat de Ville et participe donc à la réalisation du PSL.

Son expérience dans l'urbanisme lui procure une connaissance des questions d'habitat. Membre du service Cohésion Territoriale, elle a aussi à cœur le renforcement du dialogue avec la population. Sa démarche, tout comme celle de l'équipe de la Maîtrise d'Œuvre Urbaine et Sociale (MOUS) à laquelle elle appartient, est placée sous le signe de la concertation.

Avec le PSL, Anne-Sophie Villet et les services concernés comptent « réaliser une évaluation des impacts urbains, économiques et sociaux du PRU. Cette étude se base sur l'analyse documentaire et sur le dialogue avec des habitants volontaires et les acteurs clés du territoire ».

Une vision prospective du territoire

« La concertation doit amener à l'identification d'orientations stratégiques prioritaires dans le domaine de l'urbanisme et du vivre ensemble. » Divers groupes de travail associant tous les partenaires se constitueront. Ils vont élaborer ensemble une vision prospective du territoire en vue de construire le PSL.

« Ce plan d'action permet à nos équipes de déterminer de manière partagée des enjeux prioritaires et les objectifs opérationnels pour chaque thématique identifiée. La mise en œuvre de ces préconisations demande, là encore, la coopération de nos partenaires. Nous ferons le maximum pour travailler dans la durée avec les forces vives du territoire », conclut Anne-Sophie Villet.

• Anne-Sophie VILLET

Chargée de mission politique de la ville (Ville de Rouen) Tel : 02 35 07 98 12

Les prochaines étapes du Projet

Une série de rencontres et d'entretiens est lancée depuis la fin du mois de septembre. En tant que représentants d'habitants, élus, techniciens, acteurs associatifs ou économiques, vous pourrez être contactés par des consultants qui souhaitent vous rencontrer. Quatre grandes dates sont notamment à retenir pour les partenaires du projet.

Rencontre avec les acteurs économiques du territoire

> 27 et 28 octobre 2014

Ces échanges se feront avec les professionnels, entrepreneurs et commerçants pour aborder la question des enjeux liés au développement économique des quartiers des Hauts de Rouen et Grammont.

- Les Hauts de Rouen (Centre Malraux – Salle des familles)
27 octobre de 12h à 14h
- Grammont (Centre social – Grande Salle 1^{er} étage)
28 octobre de 12h à 14h

Des rendez-vous ouverts aux élus et aux techniciens

> Mercredi 5 novembre 2014, de 10h à 12h

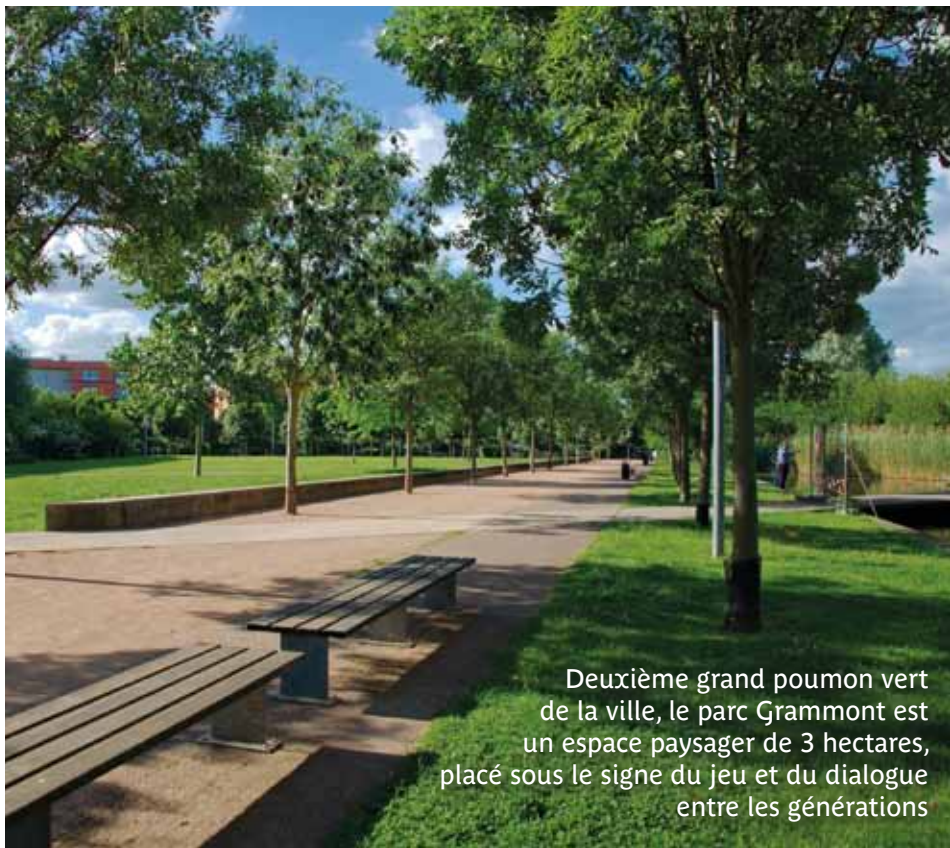
Séminaire des élus

Le séminaire permettra d'associer les élus à la définition de la stratégie d'intervention pour les quartiers des Hauts de Rouen et de Grammont à horizon 10 à 15 ans.

> Vendredi 14 novembre 2014, de 14h à 16h

Comité de pilotage de l'étude (CoPil)

Le CoPil validera l'évaluation du PRU et les premières pistes d'orientations stratégiques.



Deuxième grand poumon vert de la ville, le parc Grammont est un espace paysager de 3 hectares, placé sous le signe du jeu et du dialogue entre les générations

© F. Bisson

10 ans en images



© F. Bisson

Situé à Grammont, la Bibliothèque Simone-de-Beauvoir a ouvert ses portes en 2010, offrant plus de 800 m² pour l'accueil des publics et fournissant un accès libre à plus de 23 000 documents, des postes de travail et un réseau Wifi.



© J. P. Sagot

Suite au renouvellement urbain, la Grand' Mare a gagné en attractivité et satisfait de plus en plus d'habitants avec des logements réhabilités et des équipements performants, sans compter la proximité de la forêt.



© J. P. Sagot

L'arrivée de TEOR sur les Hauts de Rouen a été l'occasion de réaménager les espaces publics tels que le cours Galilée. Véritable lieu de vie, il permet le déploiement des commerces et la rencontre des habitants.

Calendrier du projet

(* Étapes de consultation des acteurs et partenaires)

Septembre/octobre 2014 → Phase 1

Éléments de diagnostic et partage des enjeux

> Lancement de l'étude

Entretien de premier contact *

Présentation de la démarche en comité de pilotage de lancement *

> Bilan partagé des résultats du PRU

Analyse des données de bilan et diagnostics recueillis

Entretiens de cadrage *

Table-ronde habitants *

Séminaire de prospective élus *

> Formalisation et restitution du rapport d'évaluation du PRU

Rédaction d'un rapport d'évaluation du PRU

Présentation du rapport d'évaluation en comité de suivi et de pilotage *



Octobre/novembre 2014 → Phase 2

Réflexions partenariales

> Structuration de la stratégie

Organisation de groupes de travail thématiques *

Rédaction d'une synthèse des groupes de travail

> Formalisation et validation des orientations stratégiques

Rédaction d'un pré-rapport stratégique

Point d'étape en comité de suivi *



Novembre 2014/janvier 2015 → Phase 3

Restitution et validation des réflexions

> Élaboration d'un référentiel d'objectifs et trames de « fiches-actions »

Consultation des acteurs et partenaires *

Rédaction du PSL

Présentation en comité de suivi et de pilotage *

